

MAPA DE RISCOS

OBJETO: Contratação de empresa especializada para fornecimento de sistema de para gestão do cadastro técnico territorial multifinalitário em plataforma web e mobile, sistema de monitoramento quadrimestral de alterações urbanas, rurais e invasões, sistema de monitoramento e alerta de eventos climáticos e ambientais extremos , com licenciamento temporário e hospedagem em datacenter; capacitação de servidores e desenvolvimento sob demanda; levantamento aerofotogramétrico digital; atualização do cadastro territorial municipal e integração com sistemas legados para o município de São Carlos-SP.

LOCAL: MUNICIPIO DE SÃO CARLOS-SP.

1 MAPA DE RISCO

O risco definido está ligado a todas as possíveis dificuldades, falhas ou impactos que podem surgir na contratação, implantação e operação desse sistema integrado, desde aspectos técnicos e legais até financeiros e sociais, afetando a eficiência e a segurança da gestão territorial do município.

2 OBJETIVOS ESTABELECIDOS

A presente contratação tem por objetivo a modernização, padronização e integração do Cadastro Técnico Territorial Multifinalitário do Município de São Carlos-SP, por meio da aquisição de solução tecnológica abrangente. Essa solução inclui sistema de gestão territorial em plataforma web e mobile, levantamento aerofotogramétrico digital de alta precisão, coleta e atualização cadastral in loco, além de sistemas integrados de monitoramento quadrimestral de alterações territoriais (urbanas, rurais e invasões) e de alerta de eventos climáticos e ambientais extremos.

A iniciativa visa consolidar um banco de dados georreferenciado único e confiável, promovendo maior eficiência na gestão pública, aumento da arrecadação tributária, fortalecimento do planejamento urbano e ambiental, e aprimoramento da capacidade de resposta a riscos territoriais e climáticos. A contratação também contempla a capacitação dos

servidores para uso pleno das ferramentas, assegurando sustentabilidade operacional, agilidade nos processos administrativos e transparência na tomada de decisões.

3 DEFINIÇÃO DOS PARÂMETROS ESCALARES

Os parâmetros escalares podem ser utilizados para representar os níveis de probabilidade e impacto que, após a multiplicação, resultarão nos níveis de risco, que direcionarão as ações relacionadas aos riscos durante as fases de contratação (planejamento, seleção de fornecedor e gestão do contrato).

Nesse caso, vamos adotar os seguintes critérios para os valores atribuídos à “**probabilidade**” e ao “**impacto**”:

Probabilidade (P) e Impacto (I)	
Classificação	Valor
Baixo	5
Médio	10
Alto	15

Para “**nível de risco**” vamos adotar os seguintes critérios de cores:

Nível de Risco		
Classificação	Cor	Faixa
Baixo	VERDE	valor até 50
Médio	AMARELO	50 > valor <= 100
Alto	VERMELHO	valor > 100

4 IDENTIFICAÇÃO E ANÁLISE DOS PRINCIPAIS RISCOS

ID	RISCO	Probabilidade	Impacto	NÍVEL DE RISCO (P x I)
R1	Falhas no Sistema SaaS	10	15	150
R2	Erro no aerolevanteamento	10	15	150
R3	Dificuldade dos servidores	10	10	100
R4	Atraso na Entrega	10	15	150
R5	Insatisfação da população	10	10	100
R6	Obsolescência tecnológica	5	15	75

5 AVALIAÇÃO E TRATAMENTO DOS RISCOS IDENTIFICADOS

RISCO (ID)	R1	R2	R4
RISCO (descrição)	Falha no sistema SaaS ou nas integrações	Erro no aerolevanteamento	Atraso na entrega de etapas ou módulos do sistema
NÍVEL DE RISCO	150	150	150
DANO (consequências)	Sistema inoperante ou perda de dados	Baixa visibilidade, dificuldade na leitura	Inviabilização do cronograma do projeto
AÇÃO PREVENTIVA	Prova de conceito, testes prévios e homologação	Fiscalização ativa e análise antes da entrega	Fiscalização ativa e marcos contratuais definidos

AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	Aplicação de penalidades e rescisão contratual	Notificação, multa e rescisão contratual	Notificação, multa ou substituição do fornecedor
-----------------------------	--	--	--

6 ACOMPANHAMENTO DAS AÇÕES DE TRATAMENTO DE RISCOS

DATA	RISCO (ID)	AÇÃO (ID)	AÇÃO (descrição)

7 APROVAÇÃO E ASSINATURA

São Carlos, 10 de julho de 2025.

Leonardo Lazaro Silva
Secretário Municipal
Secretaria Municipal de Gestão da Cidade e Infraestrutura